

# Le projet associatif d'entreprise de l'Ucrif Etapes Jeunes

REUSSIR AUTREMENT  
UNE ASSOCIATION, DES OBJECTIFS, UN PROJET

*"Je suis un homme et rien de ce qui est humain ne m'est étranger"*  
Térence, poète carthaginois (v. 190 - 159 av. JC)

## NOS ORIGINES

L'Ucrif est née en 1979 de la volonté de responsables animateurs d'équipements d'accueil et d'échanges internationaux pour les jeunes.

Ces hommes et ces femmes issus de l'éducation populaire et de l'économie sociale ont souhaité se regrouper pour faire reconnaître les spécificités d'un accueil touristique de qualité basé sur la rencontre, l'échange et la découverte entre jeunes de nationalités diverses, favorisant la compréhension mutuelle entre les peuples et oeuvrant ainsi pour la Paix, la construction Européenne et la citoyenneté internationale.

Ces principes étant posés, il fut donc décidé de mettre en commun les idées, les moyens et les expériences de chacun.

Pendant ces 25 années, l'Ucrif Etapes Jeunes a poursuivi les objectifs de ses créateurs, entre autres :

- Développer des actions communes,
- Faire reconnaître et promouvoir le tourisme des jeunes en France et à l'étranger,
- Partager les expériences et le savoir-faire,
- Développer une démarche qualité,
- Réaliser des actions de conseil.

## DES EVOLUTIONS DANS LA CONTINUITE

Le contexte économique, social et culturel est différent du contexte d'origine, et au cœur d'une société confrontée aux difficultés des jeunes et à la marginalisation des plus faibles. l'Ucrif Etapes Jeunes a toujours témoigné de son ambition d'être un acteur du tourisme pour les jeunes en développant des échanges humains, en favorisant les solidarités : brassage social, accueil de jeunes en difficulté et de personnes handicapées.

Tout en se renouvelant dans la continuité des valeurs initiales, l'Ucrif Etapes Jeunes s'affirme comme un acteur important de l'économie sociale et solidaire en privilégiant l'action sur l'assistance afin de faciliter l'émergence d'une "société de l'être au lieu d'une société de l'avoir".

L'Ucrif Etapes Jeunes s'adapte aux différentes évolutions des attentes des jeunes tout en prenant en compte les nouvelles règles imposées par les pouvoirs publics (la sécurité, la fiscalité, l'hygiène alimentaire, l'encadrement diplômant de ses activités, etc.)

Les adhérents de l'Ucrif Etapes Jeunes sont attachés aux objectifs initiaux, au statut d'entreprise à but non lucratif et à la gestion désintéressée garante d'une démocratie participative.

L'Ucrif Etapes Jeune adhère pleinement

**- à la déclaration de Montréal (1996) du BITS (Bureau International du Tourisme Social)**

Celle-ci, s'inscrit pour une vision humaniste et sociale du tourisme. Elle affirme :

- Avoir une haute ambition face aux défis de l'exclusion et de l'intégration,
- Que le tourisme social est «faiseur de société »,
- Que le tourisme social est facteur de puissance économique,
- Que le tourisme social est partenaire des programmes de développement mondial,
- Que le tourisme social a une dimension éducative.

**- à la Charte 2002 de l'UNAT (Union Nationale des Associations de Tourisme), fondement de leur action.**

Celle-ci, réaffirme son engagement social et solidaire autour de quatre chapitres :

- Les critères éthiques,
- Les adhérents,
- Les attentes vis-à-vis de l'UNAT,
- Les règles de conduite entre les membres.

## **STRUCTURER LES ACQUIS**

- L'Ucrif Etapes Jeunes, par un ensemble de services et d'actions s'appuyant sur la charte de qualité, colonne vertébrale du réseau et outil vivant ;
- renforce la lisibilité et le sentiment d'appartenance au réseau,
- développe la communication interne et externe et l'adapter aux besoins des centres
- optimise l'organisation des instances de l'Ucrif Etapes Jeunes (Comité Directeur, Bureau, commissions, régions et équipe permanente) ;
- améliore la connaissance de l'Ucrif Etapes Jeunes auprès du personnel des centres.

## **LA REGIONALISATION**

L'Ucrif Etapes Jeunes attache la plus grande importance à sa présence dans les régions.

Dans le cadre de la décentralisation, elle apportera son concours afin d'améliorer la reconnaissance institutionnelle régionale de l'Ucrif Etapes Jeunes.

Les régions Ucrif Etapes Jeunes sont des lieux de rencontres et d'échanges entre les centres.

Le comité directeur accorde une place privilégiée aux animateurs régionaux.

**L'Ucrif Etapes Jeunes est un membre actif des UNAT régionales.**

## LE DEVELOPPEMENT

La charte est la colonne vertébrale du réseau Ucrif Etapes Jeunes. Elle sert à structurer et renforcer celui-ci en :

- Favorisant les nouvelles adhésions et la création de nouveaux Centres internationaux de séjour ;
- Assurant la stabilité financière du réseau ;
- En permettant une plus grande lisibilité du réseau.

Il convient de se donner les moyens de faire aboutir la démarche de qualification du concept « Centre international de séjour – Ucrif Etapes Jeunes ».

## PROFESSIONNALISATION DU RESEAU

Les centres de l'Ucrif Etapes Jeunes sont gérés au quotidien par une équipe de professionnels recherchant l'équilibre de gestion malgré les aléas et les difficultés propres à une activité bien souvent saisonnière.

Ceux-ci sont acteurs de leur propre projet associatif.

L'Ucrif Etapes Jeunes organise pour le personnel des centres des actions de formation spécifiques visant à valoriser leurs acquis et à mieux les intégrer au réseau.

## LES REGLES DE CONDUITE ENTRE LES MEMBRES

L'appartenance à l'Ucrif Etapes Jeunes implique solidarité et déontologie entre ses membres.

S'il ne s'agit pas de nier les situations normales de concurrence entre les gestionnaires d'équipement, les membres ne sauraient pour autant recourir à des pratiques de concurrence déloyale ou anti-concurrentielles.

Les démarches collectives entre membres sont recherchées, sur la base d'engagements réciproques.

Le présent projet associatif d'entreprise adopté par l'Assemblée Générale du 29 janvier 2004 a une durée de vie illimitée sur les grands principes énoncés. Il peut évoluer en ce qui concerne le service et les actions et être modifié ou abrogé par l'Assemblée Générale.

Il est adressé à tous les membres de l'Ucrif Etapes Jeunes et remis avec la déclaration de Montréal et la charte de l'Unat à tous les candidats à l'adhésion.

Les membres de l'Ucrif Etapes Jeunes sont invités à signer formellement le projet associatif d'entreprise de l'Ucrif Etapes Jeunes.